



ASSOCIATION OF CONSULTING ENGINEERS OF SERBIA
УДРУЖЕЊЕ ИНЖЕЊЕРА КОНСУЛТАНТА СРБИЈЕ

Strategija razvoja 2026 - 2028

Osnovni strateški cilj je pozicioniranje ACES-a kao ključnog profesionalnog sagovornika kako države, tako i privatnog i civilnog sektora u oblasti inženjerskog konsaltinga

NACIONALNA ČLANICA



Osnovni strateški cilj je pozicioniranje ACES-a kao ključnog profesionalnog sagovornika kako države, tako i privatnog i civilnog sektora u oblasti inženjerskog konsaltinga

Ovaj osnovni strateški cilj ostvaruje se kroz usvajanje razvojnog budžeta (izdvajanje dodatnih sredstava) za aktivno delovanje Udruženja i sprovođenje 10 ključnih programskih ciljeva:

PROGRAMSKI CILJ 1: UNAPREĐENJE UPRAVLJAČKE STRUKTURE I KAPACITETA SEKRETARIJATA

*Uspostavljanje efikasne i jasno strukturirane upravljačke arhitekture predstavlja osnovu za dalji rast i institucionalno jačanje ACES-a. U periodu 2026–2028. poseban fokus biće na unapređenju internih procedura, jasnoj podeli odgovornosti i daljoj profesionalizaciji rada Sekretarijata. Cilj je da se obezbedi stabilan organizacioni okvir koji omogućava brže donošenje odluka, njihovu doslednu primenu i veću transparentnost rada Udruženja.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Usvajanje Pravilnika o radu Skupštine i Pravilnika o radu Upravnog odbora;
- Uspostavljanje podele upravljačkih zaduženja članova UO u pogledu pojedinih oblasti/programskih ciljeva
- Uspostavljanje godišnjeg operativnog plana sa budžetom;
- Redefinisanje organizacione sheme i definisanje opisa poslova zaposlenih, sa planom razvoja u trogodišnjem periodu, kao i KPI za zaposlene uz odgovarajući model nagrađivanja u skladu sa rezultatima;
- Digitalizacija upravljanja članstvom kroz razvoj e-platforme za evidenciju podataka o članicama, razmenu informacija, prijave, glasanje i sl. na e-portal za članice;
- Edukacija zaposlenih u Sekretarijatu, kroz učešće na obukama pre svega u oblasti pripreme i upravljanja Projektima koje finansiraju donatori (EU, EBRD, ...).

OČEKIVANI REZULTATI:

Efikasnije donošenje odluka i njihovo sprovođenje, veća transparentnost i stabilniji organizacioni okvir.

PROGRAMSKI CILJ 2: UNAPREĐENJE KANALA KOMUNIKACIJA

Efikasna komunikacija predstavlja ključni alat za jačanje vidljivosti i uticaja ACES-a u stručnom i širem društvenom okruženju. U narednom trogodišnjem periodu fokus će biti na sistemskom unapređenju internih i eksternih kanala komunikacije, uz razvoj jasne i dosledne komunikacione strategije. Cilj je da ACES postane prepoznatljiv glas struke i pouzdan sagovornik članica, institucija i međunarodnih partnera.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Izrada komunikacione strategije;
- Redovno ažuriranje web stranice;
- Polugodišnji, a kasnije kvartalni newsletter;
- Aktivno vođenje LinkedIn i Instagram profila;
- Intenziviranje komunikacije sa članicama kroz ankete i informisanje preko e-portala za članice, promocija novih članica;
- Intenziviranje komunikacije sa donatorima i državnim institucijama kroz direktne sastanke i organizaciju tematskih događaja
- Ponovno uspostavljanje ACES godišnje nagrade za najbolja ostvarenja, sa glasanjem/promocijom na godišnjoj Skupštini (definirati jasnije propozicije za učešće i izbor)

OČEKIVANI REZULTATI:

Povećanje vidljivosti ACES-a i jačanje komunikacije sa članicama i javnošću.

PROGRAMSKI CILJ 3: RAZVOJ ACES TRENING CENTRA

Razvoj ACES Trening centra predstavlja strateški iskorak ka pozicioniranju Udruženja kao regionalnog centra znanja u oblasti inženjerskog konsaltinga. Pored kontinuiranog sprovođenja FIDIC obuka, planirano je proširenje portfolija edukativnih programa u skladu sa savremenim potrebama tržišta. Time ACES doprinosi podizanju profesionalnih standarda i dugoročnom unapređenju kvaliteta inženjerskih usluga.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Uspostavljanje trening centar u zgradi sedišta ACES (ugovoriti cenovnik za različite formate događaja)
- Proširenje mreže predavača
- Uspostavljanje i redovno ažuriranje godišnjeg kalendara obuka;
- Redovno održavanje FIDIC treninga, in-house obuka;
- Razvoj novih specijalizovanih modula (Priprema Method Statement, Životni vek i Program održavanja objekata, Sistemi za Quality Assurance and Control, Komunikacija na projektima, Primena digitalnih tehnologija i AI u upravljanju projektima ...);
- Razvoj modula za pripremu polaznika koji žele da se sertifikuju u FIDIC FCL;
- Razvoj online platforme za pojedine obuke.

OČEKIVANI REZULTATI:

Pozicioniranje ACES-a kao vodećeg centra za stručnu edukaciju u oblasti inženjerskog konsaltinga, rast prihoda od edukacija i veći broj edukovanih stručnjaka

PROGRAMSKI CILJ 4: ORGANIZACIJA DOGAĐAJA

Organizacija stručnih događaja ima za cilj da ACES afirmiše kao centralnu platformu za razmenu znanja, iskustava i dobrih praksi u sektoru. Kroz konferencije, okrugle stolove i networking događaje, Udruženje podstiče dijalog između privatnog sektora, državnih institucija i međunarodnih organizacija. Ovi događaji doprinose jačanju profesionalne zajednice i prepoznatljivosti ACES-a na nacionalnom i regionalnom nivou.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Godišnja ACES konferencija;
- Tematski okrugli stolovi, u saradnji sa drugim organizacijama, privredom i državnim institucijama, 1-2 puta godišnje (npr. kriterijumi kvaliteta u nabavkama, održavanje infrastrukture i dr. teme vezane za potrebno unapređenje zakonske regulative);
- Organizacija networking događaja, najmanje 1 put godišnje;
- Prisustvo na regionalnim i međunarodnim skupovima.

OČEKIVANI REZULTATI:

Jačanje partnerstava i povećana vidljivost. Pozicioniranje ACES-a kao centralne platforme za razmenu znanja..

PROGRAMSKI CILJ 5: PUBLIKACIJE I PREVOD FIDIC IZDANJA

Kroz izdavačku delatnost i zvanične prevode stručne literature, ACES aktivno doprinosi unapređenju profesionalnih standarda i pravne sigurnosti u oblasti inženjerskog konsaltinga. U narednom periodu poseban akcenat biće stavljen na pravovremeni prevod i promociju novih FIDIC izdanja, kao i razvoj autorskih publikacija od značaja za tržište. Time se dodatno jača uloga ACES-a kao nosioca stručnog autoriteta u regionu.

(NASTAVAK) PROGRAMSKI CILJ 5: PUBLIKACIJE I PREVOD FIDIC IZDANJA

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Zvanični prevodi novih izdaja FIDIC, uz formiranje posebnih radnih grupa eksperata za pojedina izdanja;
- Izdavanje i/ili promocija specijalnih publikacija, vodiča, reporta, position papers po pojedinim temama i sl. (trebalo bi razviti model za ovo, konkurs, poziv ili sl. sa prijavom tema, autora, radnih grupa, videti kako to radi EFCA)

OČEKIVANI REZULTATI:

Promocija primene FIDIC standarda, širenje informacija o najboljoj profesionalnoj praksi i jačanje reputacije ACES-a.

PROGRAMSKI CILJ 6: RAZVOJ I PROMOCIJA POSEBNIH PLATFORMI I PROGRAMA

Razvoj specijalizovanih platformi i programa omogućava diferencirano uključivanje članova i jačanje profesionalnog identiteta Udruženja. Kroz unapređenje ACES PRO, CDRC i Young Professionals/Future Leaders programa, ACES podstiče stručnu izvrsnost, rešavanje sporova i razvoj mladih kadrova. Ovaj cilj doprinosi dugoročnoj održivosti i kontinuitetu profesionalne zajednice.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Redefinisanje kriterijuma za prijem i održavanje statusa na ACES PRO, intenzivnija promocija ove platforme, ponovo razmotriti plaćanje trogodišnje "članarine", uspostaviti jasniju vezu/distinkciju sa ekspertima CDRC
- Podrška promocije CDRC;
- Razvoj programa i uspostavljanje aktivnosti YP/FL, sa jasno definisanim programom radionica za usavršavanje/usmeravanje mladih inženjera.

OČEKIVANI REZULTATI:

Veće uključivanje članstva i jačanje prestiža udruženja.

PROGRAMSKI CILJ 7: RAZVOJ BAZE I SARADNJA SA ČLANICAMA

naga ACES-a zasniva se na aktivnom i međusobno povezanom članstvu. U periodu 2026–2028. prioritet će biti unapređenje sistema komunikacije i saradnje sa članicama, kao i razvoj konkretnih benefita koji doprinose njihovom poslovnom razvoju. Cilj je povećanje angažovanosti članstva i jačanje mreže kao ključnog resursa Udruženja.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Digitalizacija upravljanja članstvom kroz razvoj e-platfome za evidenciju podataka o članicama, razmenu informacija, prijave, glasanje i sl. na e-portalu za članice (isto kao u Programskom cilju 1);
- Sprovođenje periodičnih anketa zadovoljstva članica, anketa po pojedinim pitanjima
- Uspostavljanje i češće promovisanje jasnog programa benefita za članice (npr. uvođenje besplatnih predavanja periodično za članice u trajanju 2h po predlogu S. Topalovića ili sl., promocija popusta na izdanja i učešće na konferenciji)

OČEKIVANI REZULTATI:

Veći stepen angažovanosti članica i rast broja novih članica.

PROGRAMSKI CILJ 8: SARADNJA SA DRUGIM ORGANIZACIJAMA

Međunarodna i nacionalna saradnja predstavlja važan element strateškog pozicioniranja ACES-a. Aktivno učešće u radu evropskih i globalnih organizacija, kao i partnerstva sa srodnim institucijama u zemlji, omogućavaju razmenu znanja, jačanje uticaja i afirmaciju domaće stručne zajednice. Ovaj cilj doprinosi integraciji srpskog inženjerskog konsaltinga u evropske i međunarodne tokove.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Učešće članova UO i Sekretarijata na međunarodnim skupovima koje organizuju ove organizacije;
- Delegiranje predstavnika za upravna tela/komitete EFCA I FIDIC
- Potpisivanje memoranduma o saradnji sa sestrinskim organizacijama (potrebno je da se detaljnije konkretizuju modaliteti saradnje nakon potpisivanja MOU i da se to promoviše/ponudi članicama, sa ciljem konkretne saradnje);
- Intenziviranje saradnje sa drugim organizacijama u Srbiji (PKS, privredne komore drugih zemalja, druge NGO, napraviti spisak potencijalnih organizacija sa predlogom saradnje)

OČEKIVANI REZULTATI:

Veća nacionalna i međunarodna vidljivost i prenos znanja.

PROGRAMSKI CILJ 9: UNAPREĐENJE POSLOVNOG OKRUŽENJA

ACES ima odgovornost da aktivno doprinosi unapređenju regulatornog i institucionalnog okvira u kome deluju inženjeri konsultanti. Kroz razvoj i sprovođenje tematskih projekata, izradu stručnih analiza i predloga izmena propisa, Udruženje preuzima proaktivnu ulogu u oblikovanju boljeg poslovnog ambijenta. Ovaj cilj usmeren je ka dugoročnoj stabilnosti, transparentnosti i profesionalizaciji tržišta.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Priprema univerzalnog modela/forme predloga Projekta (po ugledu na ranije projekte ACESA) koji bi se kasnije koristio za konkretne projekte, a koji bi načelno trebalo da rezultuju
- Priprema univerzalnog modela/formule finansijske strukture i raspodele sredstava na učesnike u projektima (po ugledu na ranije projekte ACESA) koji bi se kasnije koristio za konkretne projekte
- Priprema trogodišnjeg plana Projekata. Do sada imamo predloge za sledeće projekte:
 - Zakon o Adjudikaciji
 - Regulativa vezana za usluge u građevinskim sektoru po modelu SIA normi - Regulation SIA 103)
 - Model preporuka za izradu unifikovanih predmera radova (započeli YP)
 - Model smernica za pripremu posebnih uslova ugovora u skladu sa domaćim zakonodavstvom

OČEKIVANI REZULTATI:

Doprinos unapređenju zakonodavnog i institucionalnog okvira kao i dobre poslovne prakse kroz Projekte usmerene na analizu stanja, izradu predloga izmena propisa, javne rasprave, saradnja sa ministarstvima i drugim organizacijama, pripremu smernica i preporuka i dr.

PROGRAMSKI CILJ 10: DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Promovisanje etičkog delovanja, održivosti i društvene odgovornosti sastavni je deo identiteta ACES-a. U narednom periodu fokus će biti na unapređenju etičkih standarda, promociji ESG principa i saradnji sa obrazovnim i stručnim institucijama. Time ACES potvrđuje svoju ulogu odgovornog aktera u razvoju društva i unapređenju kvaliteta izgrađenog okruženja.

KLJUČNE AKTIVNOSTI:

- Evaluacija i eventualna revizija Etičkog kodeksa ACES;
- Promocija ESG principa (treba razmotriti modalitete i promovisati);
- Saradnja sa obrazovnim institucijama (razmotriti uspostavljanje nekog modela godišnje dodele "stipendije" za doktorat iz budžeta uz podršku članica;
- Intenziviranje pokrenute saradnje sa Savezom za pristupačnost (moguće uz saradnju sa fakultetima i članicama) za pokretanje "SVAKO" sertifikacije projekata/objekata

OČEKIVANI REZULTATI:

Jačanje reputacije struke i poverenja javnosti.